



Подготовлено

Руководитель проекта *О.И. Морозова* О.И. Морозова

Утверждаю

Заказчик *О.И. Морозова* Морозова О.И.,
директор ОБПОУ «КГПК»

Проект «Оптимизация процесса учета и хранения лекарственных препаратов в ОБПОУ «КГПК»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: ОБПОУ «КГПК»

Периметр проекта: 3-й корпус

Руководитель проекта: Морозова О.И., директор ОБПОУ «КГПК»

Границы процесса: Начало – поступление лекарственных препаратов.

Завершение – представление по итогам истекшего года отчета о движении лекарственных препаратов.

Команда проекта: Иванова В.В., Морозов А.С., Чернышева С.А., Мальцев А.И.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск:

Системные риски нарушения сроков списания лекарственных препаратов (использованных и просроченных).

Проблемы:

1. Неэффективное использование времени в порядке учета и хранения поступивших лекарственных препаратов.
2. Количество наименований поступивших лек. препаратов (2019/2020 уч.г.- 74 ед.; 2020/2021 уч.г.- 86 ед.; 2021/2022 уч.г.- 104 ед.).
3. Количество обрабатываемых документов в процессе - 4 ед.
4. Неудовлетворенность обучающихся порядком выдачи лекарственных препаратов.
5. Социально значимый процесс.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса (мин.)	458	188
Снижение материальных затрат на использование бумаги	100 %	10 %
Рост удовлетворенности обучающихся порядком выдачи лекарственных препаратов	0	90 %

Эффекты:

- сокращение временных потерь;
- оптимизация системы делопроизводства в колледже;
- снижение материальных затрат на использование бумаги;
- повышение уровня удовлетворенности потребителей (родителей и обучающихся) скоростью и качеством выполнения процесса.

4. Ключевые события

- | | |
|---|------------|
| 1. Старт проекта: | 23.06.2022 |
| 2. Картирование текущего состояния процесса: | 28.06.2022 |
| 3. Разработка целевого состояния процесса, планировочных решений: | 01.07.2022 |
| 4. Разработка плана мероприятий: | 06.07.2022 |
| 5. Внедрение проекта: | 01.10.2022 |
| 6. Закрепление результатов и закрытие проекта: | 31.10.2022 |